

上海电影艺术职业学院“十三五”规划编制工作方案

“十三五”时期（2016—2020）是我院实现跨越式发展，建成“办学特色鲜明、教学质量优良、艺术创作活跃、产学研成果显著的国内特色电影学院”的关键阶段，也是深化内涵建设，整合教育资源，提升教育教学质量、科学研究水平和社会服务能力，促进影视教育国际化发展的重要时期。科学编制学院“十三五”规划，对于深入贯彻落实科学发展观，积极应对高等教育改革和影视产业发展的新形势，推动学院各项工作全面发展具有十分重要的意义。为切实做好学院“十三五”规划的编制工作，根据《上海市教育委员会关于做好教育事业发展“十三五”规划编制工作的通知》（沪教委发〔2015〕15号）等文件精神，结合学院实际，制定如下工作方案。

一、 指导思想

以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，以“四个全面”战略布局为统领，主动适应经济发展新常态和文化影视产业发展情况，遵循高等教育和艺术教育的发展规律，科学谋划、行稳致远，对接上海教育领域综合改革，坚持全球视野和科学发展，围绕立德树人根本任务，聚焦影视产业的行业发展和用人需求，全面规划学院各项事业发展，全面提升学院发展能级和办学水平。

（一）突出全面提高教育质量。切实把工作重点转到全面提高办学质量特别是人才培养质量上来，坚持走以质量提升为核心的内涵式发展道路。

（二）突出全面深化综合改革。以问题为导向，深化综合改革，加快构建充满活力、富有效率、更加开放、有利于学院科学发展的体制机制。

（三）突出全面推进依法治校。加强现代大学制度建设，以法治精神和教育规律治学办学；以章程为核心，以规划为蓝图，坚持科学决策，强化民主参与，推进学院治理体系和治理能力的现代化。

二、 编制原则

（一）实践总结与调查研究相结合。“十三五”发展规划的编制既要认真总结“十二五”以来的实践经验，全面分析现有基础和发展潜力，又要以调查研究为基础，多方面、多渠道听取广大师生和校内外专家的意见和建议，使规划制定

的过程成为查找问题、分析问题、解决问题的过程，成为凝练思路、凝结智慧、凝聚人心的过程。

(二) 定性目标与定量指标相结合。编制规划时，应当突出规划目标、思路和措施的可考核性，应当坚持定性目标与定量指标相结合，建立起发展规划与专项规划相互衔接，长期目标与阶段目标相互配合，学院总体目标与部门目标相互协调的规划体系，增强规划的科学性、关联性、可操作性和可考核性。

(三) 深化改革与加快发展相结合。编制规划应当认真贯彻落实科学发展观，坚持以改革促发展的原则，切实将内涵建设作为经常性工作，把加快发展作为第一要务来抓，要正视建设和发展中的各种矛盾，集中精力突破机制中的难点问题，促进各项工作又好又快地发展。

(四) 规划编制与实施检查相结合。坚持一手抓规划的编制，一手抓规划的实施，特别是要重点抓好规划实施效果的评估和检查工作，切实做到决策部署以规划为依据，年度目标以规划为指南，管理服务以规划为准绳，考核工作以规划实施效果为主要标准。

三、 主要依据

- 1、《国家中长期教育改革与发展规划纲要（2010—2020年）》
- 2、《上海市中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020年）》
- 3、《上海市教育综合改革方案》（2014-2020年）》
- 4、《上海市“十三五”教育改革和发展规划（2016-2020年）》
- 5、《上海高等学校学科发展与优化布局规划（2014-2020年）》
- 6、《关于促进上海电影发展的若干政策》

四、 规划体系

学院“十三五”规划体系设定为“1+4”。

（一） “1” 为学院总体规划

《上海电影艺术职业学院“十三五”发展规划（2016—2020）》

（二） “4” 为四大专项规划

- 1、《上海电影艺术职业学院学科专业建设“十三五”规划》
- 2、《上海电影艺术职业学院师资队伍建设“十三五”规划》
- 3、《上海电影艺术职业学院校园建设“十三五”规划》
- 4、《上海电影艺术职业学院校园文化建设“十三五”规划》

五、 组织机构

规划编制工作的组织体系由领导机构、工作机构及专家咨询机构组成。

1、领导机构。成立上海电影艺术职业学院“十三五”发展规划编制工作领导小组，全面负责规划编制工作的组织和领导，协调解决规划编制过程中出现的重大问题。

2、工作机构。成立上海电影艺术职业学院“十三五”发展规划编制起草工作小组，由各职能部门主要领导组成，在领导小组指挥下负责具体组织规划编制工作的前期调查研究，提出规划基本思路和大纲，起草规划纲要文本，牵头协调各专项规划的编制工作。

3、咨询专家机构。成立上海电影艺术职业学院“十三五”发展规划咨询专家组，对规划编制工作进行指导和咨询论证。咨询专家组由学院学术委员会的成员组成，并根据需要邀请校外专家参加。学院将适时组织召开有关专家座谈会或研讨会，为高起点编制规划提供智力支持。

六、 进程安排

（一）动员部署阶段（2014年9月-10月）

成立学院规划编制工作组织架构，制订规划编制工作方案，确定规划编制基本思路，召开规划编制工作动员会，启动“十三五”规划编制，布置相关任务。

（二）总结调研阶段（2014年11月-2015年3月）

对国内外高等教育和影视教育的发展现状与发展趋势，特别是上海高等教育改革与影视产业发展的趋势进行深入调查研究，全面总结学院“十二五”发展规划的执行情况。

（三）文本起草阶段（2015年4月-2015年7月）

形成学院“十三五”总体规划和四大专项规划的基本框架，确定规划的基本内容，完成规划文本（草案）的起草。

（四）咨询论证阶段（2015年8月-10月）

组织各种类型的咨询会、论证会，广泛听取各方意见和专家建议；完成规划衔接和论证工作；在充分协调基础上修改完善，形成审议稿。

（五）审定发布阶段（2015年11月-12月）

总体规划经学院教代会审议通过，由党委会审定批准；专项规划经编制工作小组修订完善后，由党委会审议通过。2016年1月前，正式公布、印发《上海电影艺术职业学院“十三五”发展规划》和四大专项规划。

七、 工作要求

（一）高度重视，加强领导

“十三五”规划编制工作，是一项具有战略意义的重要工作，事关学院的改革与发展，编制过程中有许多重大问题需要及时研究解决，牵头单位要加强部门与部门、部门与学院之间的协调，各参与部门和单位必须高度重视，切实加强领导，明确专人负责，精心组织，按照学院统一安排，确保高质量地按时完成规划编制工作任务。

（二）加强调研，注重衔接

前期调研是编制规划的基础性工作，是实现规划科学性和可操作性的基本前提。各单位一定要进行深入细致的调查研究，掌握同行和自身的真实情况，抓住关键问题，认真研究规划内容，把规划目标、任务、措施做深做实。要加强规划衔接，充分体现规划的权威性、严肃性，充分发挥规划的牵引和指导作用。注重总体规划与专项规划之间的衔接，确保高质量、高水平地按时完成规划编制工作任务。

（三）指标量化，突出重点

制定“十三五”规划时，应当突出规划目标、思路和措施的可考核性，无论是总体规划，还是专项规划，都应当坚持定性目标与定量指标相结合，在定性描述的基础上，能够量化的指标尽可能量化。在规划编制工作中，要紧密结合国家、地方和社会发展需要，结合学院实际，认真确定“十三五”期间需要突破的重点、难点，研究确定一批关系学院发展全局、影响深远、辐射带动作用明显的重点建设项目，同时以科学发展观为指导，统筹教学、产学研、专业建设、师资队伍、管理等方面的关系，努力实现学院的科学发展、和谐发展、跨越发展。

（四）集思广益，民主决策

“十三五”规划编制要深入了解学院各部门以及全体师生员工的发展要求，在学院主导的基础上，广泛征求各方面意见，充分发扬民主，集思广益，把规划编制过程变成为动员全院师生员工广泛参与、统一思想、反映民意、凝聚民智的过程，提高规划编制的科学性和民主性。

附件 1:

上海电影艺术职业学院“十三五”规划编制工作任务分工表

序号	规划类别	工作事项	责任部门
1	总体规划	《上海电影艺术职业学院“十三五”发展规划》	发规处
2	四大专项 规划	《上海电影艺术职业学院学科专业建设“十三五”规划》	发规处 教务处
3		《上海电影艺术职业学院师资队伍建设“十三五”规划》	人事处 教务处
4		《上海电影艺术职业学院校园建设“十三五”规划》 (含数字化校园建设)	发规处
5		《上海电影艺术职业学院校园文化建设“十三五”规划》	院办 学生处

附件 2:

上海电影艺术职业学院“十三五”规划编制工作任务进度分解表

序号	工作阶段	时间安排	工作任务
1	启动“十三五”规划编制工作	2014.09—10	成立学院规划编制工作组织架构，制定规划编制工作方案，部署“十三五”规划编制工作
2	总结“十二五”规划完成情况	2014.11—12	总结分析“十二五”总体规划、专项规划的执行情况
3	“十三五”总体规划和专项规划编制阶段	(1) 前期调研	2015.01—03 组织开展校外调研，撰写、提交调研报告
		(2) 撰写规划文本	2015.04—06 撰写“十三五”总体规划和专项规划，形成文本初稿
		(3) 整理规划本文	2015.07 对总体规划和专项规划文本进行整理，形成讨论稿
		(3) 咨询论证	2015.08—09 组织各种类型的咨询会、论证会，广泛听取各方意见和专家建议，完成规划衔接和论证工作
		(4) 完善修改	2015.10 根据修改意见，进一步修改完善规划文本，形成审议稿
		(4) 审定发布	2015.11—12 院长办公会、教代会分别审定总体规划和专项规划，通过后印发《上海电影艺术职业学院“十三五”发展规划及四大专项规划》

上海电影艺术职业学院
“十三五”发展规划编制工作组
2015年3月